

Beispielklausur vom 14.02.2007 (90 Punkte):

1 (8 Punkte)

- 1.1 Welche Aussagen über die Detailpläne zur Projektplanung sind richtig?
- **Der Aktivitätenzeitplan entsteht vor dem Projektstrukturplan**
 - Als erstes entsteht die Projektdefinition mit der Festlegung des Vorgehensmodells sowie eines groben Meilensteinplans
 - **Der Kostenplan entsteht direkt nach der Aufwandsschätzung**
 - Der Kostenplan kann erst erstellt werden, wenn die Ressourcen im Aktivitätenzeitplan eingetragen sind
 - Der Projektstrukturplan kann in der ersten Ebene nach einem der Parameter des verwendeten Prozessmodells gegliedert sein
 - Die Aufwandsschätzung entsteht direkt nach dem Projektstrukturplan
- 1.2 Welche Details werden im Aktivitätenzeitplan festgelegt?
- Zeitliche Puffer der Arbeitspakete
 - Zeitliche Abhängigkeiten der Arbeitspakete
 - Zuordnung von Ressourcen und Arbeitspaketen
 - Der kritische Pfad
- 1.3 Welche Aussagen über Projektstrukturpläne (PSP) sind richtig?
- Der PSP enthält alle Arbeitspakete des Projektes
 - Der PSP kann in der ersten Ebene nach den Phasen des gewählten Vorgehensmodells gegliedert sein.
 - **Der PSP definiert die Struktur des Projektteams**
 - Der PSP dient als Grundlage für die Aufwandsabschätzung der Arbeitspakete
- 1.4 Welche Aussagen über Reifegradmodelle treffen zu? [kam bei uns nicht dran...]
- SPiCE und CMMi geben Prozessbeschreibungen für die wichtigsten Teilprozesse des Software Engineering vor
 - **CMMi ist der Projektname der ISO/IEC 15504**
 - DIE ISO/IEC 1504....
 -
- 1.5 Welche Aussagen sind richtig?
- Ein Prozess ist eine hierarchische Gruppierung von Aktivitäten, die Eingangsdaten in Ausgangsdaten transformiert
- 1.6 Welche Aussagen sind richtig?
- Dem Projekt Kickoff Meeting sollten bilaterale Gespräche mit allen Beteiligten vorausgehen
 - **Im Projektstart-Workshop wird das Projekt-Kickoff-Meeting vorbereitet**
 - Im Projektstart-Workshop werden durch eine moderierte Diskussion u.a. die Projektziele und -Planung verfeinert.
 - Das Projekt-Kickoff-Meeting ist eine reine Informationsveranstaltung
- 1.8 Fragen zu Reviews....

2 (4 Punkte)

Skizzieren Sie den Regelkreis des Projektmanagements über die Phasen: Projektstart, Projektplanung, -Durchführung und -Abschluss

[--> Folie 25 aus 01-Einführung: Bild: Regelkreis des Projektmanagements hinmalen]

3. [das kam in der Klausur 2011 nicht dran, stattdessen andere Aufgabe]
Geben Sie jeweils 4 Beispiele für Ausprägungen der folgenden Prozessparameter für Software-Entwicklungsprozesse an.

Rollen: PM, Software-Tester, Software-Architekt etc.
Dokumente: Pflichtenheft, Testprotokoll, Projektplan
Phasen: Design, Implementation, Integration, System-Test
Methoden: Black/Whitebox Test, milestone trend analysis, Statecharts

4.

Geben Sie 8 mögliche Gliederungspunkte bzw. Bestandteile einer "Requirement Shell" an:

[--> Folie 29 Projektstart]

5.

Welche Informationen beschreiben einen "Change Request"? Geben Sie mindestens 8 Informationen an, die auf einem Antragsformular für einen Change-Request vermerkt werden müssen.

[--> Folie 73 Kontrolle und Steuerung]

6

Skizzieren Sie ein Beispiel für einen PSP mit typischen Arbeitspaketen für einen SW-Entwicklungsprojekt. Verwenden Sie für Ihre Skizze des PSP eine Mindmap oder Organigrammdarstellung. Integrieren Sie mindestens drei Hierarchiestufen und mindestens 12 Arbeitspakete.

7

Ein Projektplan besteht aus verschiedenen Detailplänen (Meilenstein, PSP, Aktivitätenzeitplan, Kostenplan) Darüber hinaus müssen in der Baseline eines Projektplans noch weitere Aspekte beschrieben bzw. festgelegt werden.
Nennen sie mind. 4 von diesen weiteren Aspekten. --> Projektdefinition, Größen/Aufwandsschätzung, KM-Plan, Risikomanagement

[Folienüberschrift: Bestandteile des Projektplans....]

8 (8 Punkte)

Im unten stehenden Netzplan sind die Arbeitspaketnummern in der jeweils linken oberen Ecke eines Arbeitspaketsymbols angegeben. Des Weiteren sind die geschätzten Dauern für die Arbeitspakete eingetragen. Tragen Sie jeweils die frühesten .. [alles eintragen halt...]
[Folien: Übung Netzplantechnik]

9 (6 Punkte)

Was versteht man unter der "Delphi-Schätzmethode". Erläutern Sie den Ablauf.

10 (8 Punkte?)

Für die Anforderungsermittlung in einem Projekt werden häufig "Use-Cases" und "Requirement-Shells" benutzt. Erklären Sie den Unterschied der beiden Hilfsmittel.

11

Wie sieht die ideale Zusammensetzung eines Change Control Boards aus
[--> Folie Verantwortlichkeiten im Change Management]

Worin unterscheiden sich die Aufgaben eines Change Managers von den Aufgaben des Change Control Boards?

Tragen sie in die untenstehende Skizze den typischen Lebenslauf eines Change Requests ein.

Antragssteller | Change manager | change control board | SW-Team
[vgl. Bild in Folie: Lebenslauf eines Change requests]

12 (8 Punkte)

Beschreiben Sie den Unterschied zwischen einem Schrittbisichtest und einem Walkthrough

Wozu benötigt man unterschiedliche Review-Techniken? (Effort, Quality?)

Was sollte man bei einem Review immer vermeiden? --> Diskussionen (außer im ausführlichen Review) und die Anwesenheit von Vorgesetzten

13

Die folgende Skizze stellt einen Meilensteintrend-Diagramm dar. Erklären sie die Vorgehensweise bei der Erstellung

Welche Situation wird in der Skizze dragestellt?

14

Beschreiben Sie die EVA-Methode zur Fortschrittskontrolle

Wofür steht EVA

Grundgrößen von EVA

Definieren: Cost variance, schedule

15 (6 Punkte)

Beschreiben sie die wichtigen Schritte des Risikomanagement in Projekten (jeweils einen Satz).